



## **SWISS réduit considérablement ses pertes**

**Au terme des trois premiers mois de l'année en cours, Swiss International Air Lines (groupe) a enregistré un produit d'exploitation consolidé de CHF 846 millions et a limité ses pertes d'exploitation (EBIT) à CHF 69 millions. Par rapport aux pertes constatées l'an dernier à pareille époque (moins CHF 199 millions) ce résultat représente un progrès d'environ 65%. Au 31 mars 2004, les liquidités se montaient à CHF 419 millions, dépassant ainsi les prévisions. La mise en oeuvre rigoureuse de la restructuration de la compagnie a des effets de plus en plus positifs sur la marche future des affaires et va se manifester pleinement au cours de 2004 et 2005. Le résultat du premier trimestre, traditionnellement le plus faible de l'année, reflète également le redressement du marché.**

Avec un produit d'exploitation de CHF 846 millions, SWISS enregistre, au terme du premier trimestre de 2004, un résultat d'exploitation (EBIT) négatif de CHF 69 millions. En comparaison avec la perte de CHF 199 millions affichée l'an dernier à pareille époque, ce résultat représente une amélioration de 65,3%. Compte tenu des charges financières, des impôts sur le revenu et des frais engendrés par le groupe, SWISS affiche une perte de CHF 78 millions au terme du premier trimestre de l'exercice en cours. L'an dernier, cette perte se montait encore à CHF 200 millions.

### **CHF 419 millions de liquidités**

Le bilan consolidé au 31 mars fait apparaître des liquidités à hauteur de CHF 414 millions, auxquels s'ajoutent CHF 5 millions de dépôts à terme fixe. Durant le trimestre écoulé, les liquidités se sont réduites de CHF 89 millions. Le cash flow dégagé par l'exploitation est négatif à moins CHF 5 millions; il était négatif à moins CHF 197 millions au terme du premier trimestre 2003.

L'amélioration de la marche des affaires et la gestion active des liquidités ont permis le développement positif du cash flow. Comme aucun Airbus A340 financé en leasing n'a été livré durant ce premier trimestre (SWISS n'a pris possession de son huitième appareil que le 28 avril dernier) les frais d'investissement ont pu être limités à CHF 40 millions. La majeure partie de cette somme est due à divers investissements rendus nécessaires par la mise en service

## **Swiss International Air Lines (groupe), Bâle**

### **Bilan intermédiaire au terme du 1<sup>er</sup> trimestre 2004**

des Airbus A340 dans la flotte de SWISS. Il s'agissait notamment de composants de l'aménagement intérieur, tels que, par exemple, le système électronique de divertissement à bord. En outre, il a aussi fallu acheter des pièces de rechange, d'autres éléments technique et du matériel d'entretien pour le nouvel avion. Par ailleurs, le niveau des liquidités a profités du tirage, le 16 mars 2004, d'un prêt de CHF 50 millions consenti par la Barclays Bank. Néanmoins, en raison du remboursement d'emprunts échus et du paiement des intérêts, les dépenses engendrées par les frais de financement se sont élevées à CHF 45 millions.

Comme annoncé précédemment dans le communiqué de presse publié à la fin de l'exercice 2003, SWISS compte bien disposer, au deuxième trimestre de 2004, de liquidités dépassant les CHF 250 millions. La gestion active du cash, qui s'est de nouveau avérée positive durant le premier trimestre écoulé, contribue également à l'évolution favorable des liquidités. Néanmoins, SWISS continue de négocier avec les grandes banques suisses et avec d'autres institut financiers internationaux afin d'obtenir une réserve de liquidités qui lui permette de faire face à des événements imprévus et d'envisager de nouvelles perspectives commerciales. La compagnie n'est cependant pas en mesure d'indiquer la date à laquelle ces négociations pourront être conclues.

#### **Fonds propres**

Au 31 mars 2004, déduction faite des pertes reportées, les fonds propres du groupe se montaient à CHF 937 millions. La proportion des fonds propres s'élevait donc à 25%.

Lors de l'assemblée générale du 6 mai 2004, les actionnaires présents doivent se prononcer sur l'abaissement de CHF 32 à CHF 18 de la valeur nominale des actions de la compagnie. Le capital actions de Swiss International Air Lines SA perdrait ainsi CHF 737 millions, passant de CHF 1 685 millions à CHF 948 millions. Le report de perte affiché dans le bilan serait ainsi réduit dans la même proportion. Cette diminution du capital action est une mesure prévue par le Code des obligations (CO) pour assainir le bilan. Elle ne change rien à la substance de l'entreprise et ne modifie en rien le niveau des fonds propres. Le résultat du vote concernant cet objet sera publié dans un communiqué à l'issue de l'assemblée générale et pourra être consulté sous [www.swiss.com](http://www.swiss.com).

#### **Demande et coefficient de chargement**

Selon les chiffres publiés par l'association des compagnies aérienne européennes (AEA – Association of European Airlines), on a pu constater, durant le premier trimestre de 2004 et après la crise de l'année précédente, une nette reprise sur les principaux marchés, qu'il s'agisse de la demande ou des coefficients d'occupation. Dans un rapport daté du 19 avril, l'AEA fait état, pour les compagnies aériennes européennes, d'un accroissement de l'offre de 4,4% et d'une augmentation de la demande de 7,3%. Durant le premier trimestre, le coefficient de chargement a gagné 1,9 points pour s'établir à 71,7%.

SWISS, comme toutes les entreprises de la branche, a vu s'accroître son coefficient d'occupation des sièges, qui a gagné 3,7 points pour s'établir à 71,6%. Durant ce premier trimestre, ce sont surtout les destinations européennes qui ont connu une forte croissance. Avec un coefficient d'occupation des sièges de 55,5%, elles affichent une croissance de 5,9 points. C'est surtout grâce aux adaptations du réseau de ligne et à l'introduction de la nouvelle stratégie commerciale «SWISS en Europe» qu'il a été possible de réaliser ces augmentations. Durant ce premier trimestre, sur le réseau intercontinental de la compagnie, le coefficient d'occupation s'est accru de 1,1 point pour s'établir à 78,3%.

## **Swiss International Air Lines (groupe), Bâle**

### **Bilan intermédiaire au terme du 1<sup>er</sup> trimestre 2004**

#### **A propos de la nouvelle orientation stratégique de la compagnie**

SWISS met tout en œuvre pour opérer un redressement de ses résultats. Les conséquences de sa restructuration commencent à se faire sentir.

Durant le premier trimestre de 2004, SWISS a réussi à accroître le coefficient d'occupation de ses vols de 3,7 points pour le porter à 71,6%. Ainsi, les recettes par passager au kilomètre offert (RPKO) ont augmenté de 1,8 pour cent par rapport à la période correspondante de l'an dernier.

Les coûts ont été réduits dans des proportions substantielles. Les effectifs sont passés de 8072 à 7554 postes de travail à plein temps entre la fin du mois de décembre 2003 et le 31 mars 2004, ce qui représente, par rapport à 2002, une diminution de 3052 postes. La mise en œuvre des mesures de restructuration et les fluctuations normales permettront d'atteindre cette année encore les objectifs visés. La plupart des négociations engagées avec les fournisseurs ont débouché sur des résultats positifs. Dans certains cas, les discussions s'avèrent plus complexes que prévu, ce qui fait que toutes les mesures d'économie n'ont pas encore pu être appliquées. L'amélioration des méthodes commerciales et l'adaptation du système de distribution ont également permis de réaliser des économies. Durant le premier trimestre de 2004, les coûts par siège kilomètre offert ont été de 7,3 pour cent inférieurs à ceux enregistrés durant la période correspondant de l'an dernier.

#### **Changements intervenus à la tête de l'entreprise**

André Dosé, président et CEO de Swiss International Air Lines SA a donné sa démission au conseil d'administration avec effet au 10 mars 2004. En conséquence, Pieter Bouw, président du conseil d'administration, a assumé la fonction de CEO à titre intérimaire.

Lors de sa séance du 19 avril 2004, au terme d'une procédure de sélection très sévère, le conseil d'administration a nommé Christoph Franz, âgé de 44 ans, au poste de président de la direction générale. Six candidats avaient auparavant été auditionnés. Finalement, le conseil a porté son choix, à l'unanimité, sur Christoph Franz, originaire de Francfort. Celui-ci, ingénieur en économie (Dr. rer.pol), a occupé durant neuf ans des fonctions de cadre aux chemins de fer allemands (Deutsche Bahn – DB), dont il était récemment encore membre de la direction générale en qualité de responsable du trafic passagers. De 1990 à 1994, il a travaillé pour Lufthansa et a notamment fait partie du comité de pilotage qui a élaboré le plan de redressement de la compagnie. Christoph Franz a rejoint la compagnie le 1<sup>er</sup> mai et prendra officiellement ses fonctions de CEO le 1<sup>er</sup> juillet prochain.

**Swiss International Air Lines (groupe), Bâle**  
**Compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre 2004, non révisé**

CHF millions	1 <sup>er</sup> trimestre 2004	1 <sup>er</sup> trimestre 2003
Produits de vols réguliers	688	880
Produits de transport de fret	109	130
Produits de vols charter et spéciaux	12	22
Autres produits des opérations	10	12
<b>Produits d'exploitation de vols</b>	<b>819</b>	<b>1 044</b>
Autres produits d'exploitation	27	22
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>846</b>	<b>1 066</b>
Charges de matières	-234	-348
Charges de services	-305	-415
Charges de personnel	-202	-270
Amortissements et pertes de valeur	-72	-58
Autres charges d'exploitation	-102	-174
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>-69</b>	<b>-199</b>
Résultats des sociétés associées	0	0
Charges financières	-13	-12
Produits financiers	5	12
<b>Perte avant impôts (EBT)</b>	<b>-77</b>	<b>-199</b>
Impôts	-1	-1
<b>Perte après impôts</b>	<b>-78</b>	<b>-200</b>
Part des actionnaires minoritaires au résultat	0	0
<b>Perte nette de l'exercice durant la période sous revue</b>	<b>-78</b>	<b>-200</b>
CHF		
Revenu par action (EPS)	-1.48	-3.81

**Comparaison avec l'exercice précédent:** les chiffres concernant le produit du 1<sup>er</sup> trimestre de l'année en cours sont difficilement comparables à ceux de la période correspondante de l'année dernière car SWISS a procédé, durant le second semestre de 2003 à une importante restructuration qui a entraîné une réduction considérable de son réseau de lignes. Les valeurs relatives aux centres de coûts ne sont pas non plus comparables avec celles de 2003 car les frais ont été fortement réduits, tant dans le domaine des opérations de vol que dans celui de l'administration.

**Swiss International Air Lines (groupe), Bâle**  
**Bilan consolidé, non révisé**

CHF millions	31 mars 2004	31 décembre 2003
Liquidités	414	503
Dépôts à terme fixe (3-12 mois)	5	0
Instruments financiers dérivés actifs	9	52
Créances résultant de prestations de services	404	362
Autres créances	160	163
Stocks	31	33
Comptes de régularisation actifs	27	34
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>1 050</b>	<b>1 147</b>
Parc aérien	2 217	2 247
Immeubles, meubles et équipements	238	246
Immobilisations incorporelles	21	19
Participations dans les sociétés associées	6	6
Prêts et autres immobilisations financières	209	208
Impôts différés actifs	1	1
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>2 692</b>	<b>2 727</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>3 742</b>	<b>3 874</b>
Dettes résultant de prestations de services	248	277
Dettes financières à court terme	281	286
Instruments financiers dérivés passifs	2	20
Autres dettes à court terme	58	54
Titres de transport émis et non encore utilisés	529	519
Comptes de régularisation passifs	379	345
<b>Total des fonds étrangers à court terme</b>	<b>1 497</b>	<b>1 501</b>
Dettes financières à long terme	903	920
Engagements de prévoyance envers le personnel	19	19
Provisions	380	406
<b>Total des fonds étrangers à long terme</b>	<b>1 302</b>	<b>1 345</b>
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>2 799</b>	<b>2 846</b>
<b>Part des actionnaires minoritaires au résultat</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Capital-actions	1 685	1 685
Actions détenues en propre	0	0
Réserves	-748	-663
<b>Total des fonds propres</b>	<b>937</b>	<b>1 022</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>3 742</b>	<b>3 874</b>

**Swiss International Air Lines (groupe), Bâle**  
**Tableau de financement consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre 2004, synthétisé et non révisé**

CHF millions	1 <sup>er</sup> trimestre 2004	1 <sup>er</sup> trimestre 2003
<b>Perte nette de l'exercice in der Berichtsperiode</b>	<b>-78</b>	<b>-200</b>
Adaptations pour les frais et les revenus sans influence sur les liquidités	83	58
Modifications des fonds circulants non liquides	-10	-55
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation</b>	<b>-5</b>	<b>-197</b>
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>	<b>-40</b>	<b>-43</b>
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>	<b>-45</b>	<b>-51</b>
Augmentation/(diminution) des liquidités (net)	-90	-291
Effet de la variation des cours de change	1	2
Liquidités au 1er janvier	503	1 128
Liquidités au 31ème mars	414	835
Par liquidités s'entendent les avoirs en caisse, en banque ou en chèques postaux ainsi que l'épargne à court terme (90 jours maximum)		